



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

# চেয়ারম্যান

বাংলাদেশ রাবার বোর্ড চট্টগ্রাম

এবং

## সচিব

পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

# বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২২-জুন ৩০, ২০২৩



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম

এবং

সচিব  
পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**“বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি”**

জুলাই ১, ২০২২ — জুন ৩০, ২০২৩

## সূচিপত্র

উপক্রমণিকা	৩
কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৪-৬
সেকশন ১: রূপকল্প, অভিলক্ষ্য, কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৬-৭
সেকশন ২: বিভিন্ন কার্যক্রমের চুড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব	৮
সেকশন ৩: কৌশলগত উদ্দেশ্য, কার্যক্রম, কর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যমাত্রাসমূহ	৯-১১
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ	১৩
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি	১৪
সংযোজনী ৩: কর্মসম্পাদন লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে অন্য সরকারি অফিস/দপ্তর/সংস্থার উপর নির্ভরশীলতা	১৫

## উপক্রমণিকা (Preamble)

প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহিতা জোরদারকরণ, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে সরকারের ইশতেহার, প্রেক্ষিত পরিকল্পনা ২০২১-২০৪১, অষ্টম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা, বৃপক্ষ ২০৪১, ব-দ্বীপ পরিকল্পনা ২১০০, টেকসই উন্নয়ন অভিযন্ত্র এবং মুজিববর্ষের লক্ষ্যসমূহের যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়

এর মধ্যে ২০২২ খ্রি. সাল ..... তারিখ ..... মাসে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## বাংলাদেশ রাবার বোর্ডের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র

### (Overview of the Performance of Bangladesh Rubber Board, Chattogram) সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

#### সাম্প্রতিক বছর সমূহের (তিনি বছর) প্রধান অর্জনসমূহঃ

বাংলাদেশে প্রাকৃতিক রাবার শিল্পের টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে অন্যান্য রাবার উৎপাদনকারী দেশসমূহের সাথে সহযোগিতা জোরদার করতে বাংলাদেশ রাবার বোর্ড গত অক্টোবর, ২০১৭ সালে Association of Natural Rubber Producing Countries (ANRPC) এর সদস্যপদ গ্রহণ করেছে। এছাড়া বাংলাদেশ রাবার বোর্ড International Rubber Research and Development Board (IRRDB) এর সদস্যপদও গ্রহণ করেছে।

IRRDB এর সদস্য রাষ্ট্রসমূহ কর্তৃক স্বাক্ষরিত সমরোতা স্মারক (MoU) "The Multilateral Clone Exchange among IRRDB Member Countries" অনুযায়ী চলতি বছরে বাংলাদেশ রাবার বোর্ড ভারত ও শ্রীলঙ্কা হতে উচ্চফলনশীল রাবার ক্লোন আমদানির উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। বাংলাদেশের মাটি ও আবহাওয়া উচ্চ ক্লোনসমূহের জন্য অনুকূল হলে বাংলাদেশে প্রাকৃতিক রাবারের উৎপাদনশীলতা বাড়বে মর্মে আশা করা যায়। তবে এজন্যে অস্তত: ৮-১০ বছর অপেক্ষা করতে হতে পারে। রাবার ক্লোন আমদানির জন্য সংশ্লিষ্ট দফতর হতে ইতোমধ্যে আমদানি পারিমিত গ্রহণ করা হয়েছে এবং উচ্চ ফলনশীলজাত আমদানীর লক্ষ্যে ভারত ও শ্রীলঙ্কার সাথে ইমেইলের মাধ্যমে যোগাযোগ করা হয়েছে। ভারতের সাথে বাণিজ্য মন্ত্রণালয়ের মাধ্যমে যোগাযোগ করে চূড়ান্ত করার পর্যায়ে রয়েছে। ভিয়েতনাম, থাইল্যান্ড ও চীনের সাথেও ই-মেইলে পত্র প্রেরণ করা হয়েছে। আগামী বর্ষা মৌসুম শুরুর পূর্বে উচ্চ ক্লোনসমূহ বাংলাদেশে আনা সম্ভব হবে মর্মে আশা করা যাচ্ছে। বাংলাদেশ রাবার বোর্ডের সাথে ইতোমধ্যে মালয়েশিয়ান হাইকমিশনের সাথে যোগাযোগের ভিত্তিতে মালয়েশিয়া বাংলাদেশের রাবার খাতে যৌথ বিনিয়োগের আগ্রহ প্রকাশ করেছে। এ ব্যাপারে MoU স্বাক্ষরের লক্ষ্যে আনুসংক্ষিক কার্যক্রম চলমান রয়েছে। বর্তমানে প্রায় ১ লক্ষ ৪০ হাজার একর জমিতে রাবার বাগান রয়েছে। প্রতি হেক্টের রাবার বাগান (যেখানে প্রায় ৪১৫ টি উৎপাদনশীল রাবার গাছ রয়েছে) বায়ুমন্ডল থেকে বার্ষিক ৩৩.২৫ টন কার্বন ডাই-অক্সাইড শোষণ করে যা পরিবেশের উষ্ণতা রোধে ও পরিবেশ রক্ষায় অতি গুরুতপূর্ণ। এ সমস্ত বাগানে বিরাজিত সমস্যা দূর করার জন্য রাবার বোর্ড কাজ করে যাচ্ছে। এছাড়া রাবার উৎপাদন পদ্ধতি আধুনিকায়নের লক্ষ্যেও রাবার বোর্ড কাজ করছে। তাতে আশা করা যায় যে, কৌচা রাবার উৎপাদন বৃদ্ধি পাবে। পরিবেশবান্ধব রাবার শিল্পের বিকাশে বাংলাদেশ রাবার বোর্ড প্রতিশুতিবদ্ধ।

#### সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ :

বাংলাদেশ রাবার বোর্ড অর্পিত দায়িত্বসমূহ পালনে অঙ্গীকারাবদ্ধ। অর্পিত দায়িত্বপালন ও লক্ষ্য অর্জনে কিছু চ্যালেঞ্জ/প্রতিবন্ধকতা পরিলক্ষিত হচ্ছে যা' নিম্নে উল্লেখ করা হলঃ

- অগ্রর্যাপ্ত জনবল;
- নিজস্ব কোন ভবন/অবকাঠামো বা জমি না থাকা;
- বাংলাদেশে রাবার উৎপাদন ও ব্যবহার সম্পর্কে প্রয়োজনীয় তথ্য-উপাত্তের অভাব;
- দৈনন্দিন কার্যক্রম ও গবেষণার জন্য স্থানের প্রয়োজনীয় অপ্রতুলতা;
- মানব সম্পদ উন্নয়নের সুযোগের অভাব;
- আধুনিক উপকরণ ও গবেষণাগারের অভাব;
- প্রাকৃতিক ও ক্ষুদ্র রাবার চাষিদের সহায়তার জন্য প্রগোদননার অভাব;
- আমদানিকৃত রাবারের আমদানি শুল্ক কম হওয়া।

#### ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা :

- ❖ প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি;
- ❖ বাংলাদেশ রাবার শিল্প সম্পর্কিত তথ্য- উপাত্ত সংগ্রহ;
- ❖ বহুজাতিক সহযোগিতা বৃদ্ধি;
- ❖ প্রাকৃতিক রাবারের উৎপাদন বৃদ্ধি;
- ❖ বন্য প্রাণী সংরক্ষণ ও নিরাপত্তা বৃদ্ধি;
- ❖ রাবার বাগান সম্প্রসারণের মাধ্যমে জলবায়ু পরিবর্তন জনিত ঝুঁকি মোকাবেলায় সক্ষমতা তৈরীকরণ;
- ❖ রাবার ভিত্তিক প্রতিষ্ঠান বৃদ্ধির জন্য উদ্যোগ তৈরী করা;
- ❖ কৌচা রাবার রফতানির উদ্যোগ গ্রহণ;
- ❖ রাবার চাষ ও রাবার ভিত্তিক শিল্পের প্রসারের মাধ্যমে দারিদ্র্য নিরসনে সহায়ক ভূমিকা পালন।

## ২০২২-২৩ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহঃ

- ❖ প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা
- ❖ বাংলাদেশ রাবার শিল্প সম্পর্কিত তথ্য- উপাত্তসম্বলিত তথ্য ভান্ডার
- ❖ বহজাতিক সহযোগিতা
- ❖ প্রাকৃতিক রাবারের উৎপাদন
- ❖ বন্য প্রাণী সংরক্ষণ ও নিরাপত্তা
- ❖ রাবার বাগান সম্প্রসারণ
- ❖ রাবার ভিত্তিক শিল্প প্রতিষ্ঠান স্থাপনে উত্তুকরণ
- ❖ কাঁচা রাবার রফতানির ব্যবস্থা গ্রহণ করা
- ❖ আয়ুক্তাল সম্পন্ন রাবার গাছ অপসারণ করে নতুন বাগান সৃজনের উদ্যোগ গ্রহণ
- ❖ অনুৎপাদনশীল রাবার গাছ অপসারণ ও প্রক্রিয়াজাতকরণ
- ❖ নতুন রাবার বাগান সৃজন

## সেকশন ১:

১.১। **রূপকল্প (Vision):** স্বয়ংসম্পূর্ণ টেকসই রাবার শিল্প প্রতিষ্ঠা ও পরিবেশ উন্নয়ন।

১.২। **অভিলক্ষ্য (Mission):**

প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা অর্জন, টেকসই আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর রাবার চাষ এবং রাবার শিল্পের বিকাশ, উৎপাদন, বিপণন, রপ্তানি ও উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ, আআ-কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও দারিদ্র্য নিরসন।

১.৩। **কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ**

- ১। রাবার চাষ পদ্ধতি আধুনিকায়নের জন্য প্রশিক্ষণ প্রদান;
- ২। সরেজমিন পরিদর্শন করে রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ ও জমি বরাদ্দের উদ্যোগ গ্রহণ/রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের বিকাশসাধন;
- ৩। রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের সার্বিক অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ ও পরিবীক্ষণ;
- ৪। সাধারণ অফিস ব্যবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা;
- ৫। রাবার বাগান মালিক ও চাষে নিয়োজিত শ্রমিকদের সাথে মতবিনিময় সভার মাধ্যমে সমস্যা চিহ্নিতকরণ ও সমাধানের উদ্যোগ গ্রহণ;

১.৩.১। **আবশ্যিক কৌশলগত উদ্দেশ্যসমূহঃ**

- ১। দাপ্তরিক কর্মকাণ্ডে স্বচ্ছতা বৃক্ষি ও জবাবদিহিতা নিশ্চিত করা;
- ২। কর্মসম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন ও সেবার মান বৃক্ষি
- ৩। আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন;

সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র (মেঞ্জিপরিষদ বিভাগ কর্তৃক নির্ধারিত)

১) সুশাসন ও সংক্ষারমূলক কার্যক্রম জোরাদারকরণ

- ১) শুঙ্খাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- ২) ই-গভর্ন্যান্স/ উষ্টাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- ৩) তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- ৪) অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন
- ৫) সেবা প্রদান প্রতিশুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন

১.৪। **সাধারণ কার্যাবলী ( Functions )** (বিধি দ্বারা নির্ধারিত কার্যাবলি/আইন):

- রাবার চাষ ও রাবার শিল্প সংক্রান্ত নীতিমালা ও পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং তা বাস্তবায়নে সরকারকে সুপারিশ, পরামর্শ ও সহায়তা প্রদান;
- রাবার চাষ ও রাবার শিল্প স্থাপনে ব্যক্তি উদ্যোগান্বকে বৈজ্ঞানিক, প্রযুক্তিগত, কারিগরী ও অর্থনৈতিক সহায়তা প্রদান;
- সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয় বা বিভাগের সহযোগিতায় রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ;
- রাবার চাষে আগ্রহী উপযুক্ত ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠান বাহাই এবং উক্ত ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানের অনুকূলে জমি ইজারা বা বরাদ্দ প্রদানের নিমিত্ত সরকারের নিকট সুপারিশ প্রেরণ;
- ইজারা বা বরাদ্দ চুক্তির শর্ত ভঙ্গকারীর বিরুক্তে প্রয়োজনীয় আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণে সরকারকে প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রেরণ;
- রাবার বাগান সৃজনে মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে উদ্বৃক্তকরণ;
- রাবার বাগান সৃজন এবং রাবার শিল্প স্থাপন ও বিকাশে মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে ঝণ ও বীমা সুবিধা প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান;
- রাবার বাগানের মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে বৈজ্ঞানিক, কারিগরি ও আর্থিক সহায়তা প্রদান;
- উৎপাদিত রাবার বিপণন ও রপ্তানির জন্য প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান;
- রাবার বাগানের জমির অনুপযুক্ত অংশে (৩৫ ডিগ্রী ঢালের উপরে অথবা জলাবদ্ধ অংশে) ফলজ, বনজ বা ঔষধি বৃক্ষসহ অন্যান্য সহায়ক অর্থকারী ফসল উৎপাদনে প্রযুক্তিগত ও অর্থনৈতিক সহায়তা প্রদান;
- রাবার বাগানের মালিক, শ্রমিক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ;
- রাবার বাগান ও রাবার শিল্পের সাথে সংশ্লিষ্ট শ্রমিক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা ও পুনর্বাসন কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান;

- রাবার চাষ ও শিল্পের উপর গবেষণা কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান;
- রাবার চাষ ও রাবার শিল্প উন্নয়নের লক্ষ্যে রাবার গবেষণা ইনসিটিউট প্রতিষ্ঠার উদ্যোগ গ্রহণ;
- রাবার চাষ ও রাবার শিল্প সংক্রান্ত যে কোন বিষয়ে ডাটাবেজ তৈরী ও হালনাগাদকরণ;
- স্ফটিকারক কৃতিম রাবার সামগ্ৰীৰ উৎপাদন, আমদানী, বিপণন ও ব্যবহার নিরুৎসাহিত কৰাৰ লক্ষ্যে সরকারকে পৰামৰ্শ প্ৰদান;
- রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের সাৰ্বিক অগ্ৰগতি পৰ্যবেক্ষণ ও পৱিত্ৰীকৰণ; এবং
- জীৱনচক্ৰ হাৰানো রাবার কাঠ আহৰণ, প্ৰক্ৰিয়াজাতকৰণ ও বিপণনে সহায়তা প্রদান।

## বিভিন্ন কার্যক্রমের চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব) Outcome/Impact

চূড়ান্ত ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	কর্মসূলীদান সূচকসমূহ (Performance Indicators)	একক (Unit)	প্রকৃত অর্জন ২০২০-২১ ২০২১-২২	লক্ষ্যমাত্রা ২০২২- ২০২৩	প্রক্রিয়া ২০২৩-২৪ ২০২৪-২৫	নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ফলে যৌথভাবে দায়িত্বাত্মক মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উৎসস্বৈর (Source of Data)
[১] প্রশিক্ষণ		২	৩	৪	৫	৬	৭
[১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা		-	-	০৮	০৫	০৬	
[১.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা		-	-	০১	০৮	০৮	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, বিএফআইডিসি, রাবার বাগান মালিক সমিতি, জেলা প্রশাসন। প্রতিবেদন/ প্রমাণক
[১.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা		-	-	০৫	০৫	০৬	
[১.৪.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা		-	-	০৩	০৪	০৫	
[২.১.১] পরিদর্শনকৃত বাগান		সংখ্যা	-	-	৮০	৮৫	৮০
[২.২.১] পরিদর্শনকৃত বাগানের সংখ্যা		সংখ্যা	-	-	৩০	৩৫	৮০
[২.৩.১] চিহ্নিত জমির পরিমাণ	একর	-	-	৩০০০	৪০০০	৫০০০	চট্টগ্রাম উন্নয়ন বোর্ড, জেলা প্রশাসন, বেসরকারী প্রতিষ্ঠান, যান্তি উদ্যোগ। প্রতিবেদন/ প্রমাণক
[২.৪.১] বরাদের স্থাপনিকৃত জমির পরিমাণ	একর	-	-	৩০০০	৪০০০	৫০০০	
[২.৫.১] স্থাপনিকৃত লীজ নথি	একর	-	-	১০০	১২০	১৩০	
[২.১.২] তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা		সংখ্যা	-	-	২০০	২৫০	২৬০
[৩.১.১] জীবনচক্র হারানো গাছের সংখ্যা		সংখ্যা	-	-	৫০০০	৮০০০	১০০০০
[৩.২.১] জেলাভিত্তিক ডাটাবেছ		সংখ্যা	-	-	০৫	০১	০৮
[৩] রাবার বাগানের তত্ত্ব সংগ্রহ		সংখ্যা	-	-	৫০০	৮০	
[৪] সাধুরণ অফিস ব্যবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা	[৪.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা [৪.২.১] কর্মশালার সংখ্যা [৪.৩.১] রাবার বোর্ডের নিষ্পত্তি অর্জন	সংখ্যা	-	-	০৪	০৫	০৫
[৫] বাগান মালিক ও শ্রমিকদের সমস্যা সমাধান	[৫.১.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা [৫.২.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সংখ্যা	-	-	০৮	০৫	০৮
	[৫.৩.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সংখ্যা	-	-	০৫	০৬	০৮

### সেকশন ৩

### কৌশলগত উদ্দেশ্যকর্মসম্পাদন সূচক এবং লক্ষ্যনির্ধারণ, কার্যক্রম,

কৌশলগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কৌশলগত উদ্দেশ্যের মান (Weight of Strategic Objective)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসম্পাদন সূচক (Performance Indicators)	গবনের পর্যালোচনা (Calculation method)	একক (Unit)	কর্মসম্পাদন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন (Actual Value)	প্রকৃত অর্জন (Target/Criteria Value for FY ২০২২-২৩)	প্রক্ষেপণ লক্ষ্যনির্ধারণ/২-২৩ (Projection ২০২২-২৩)	প্রক্ষেপণ প্রজেক্শন লক্ষ্যনির্ধারণ (Project 2023-28)
									লক্ষ্যযোগ্যতা/২-২৩	নির্ণয়করণ/২-২৩
১	২	৩	৪	৫	৬	৭	৮	৯	১০	১১
<b>মন্ত্রণালয়/ বিভাগের কৌশলগত উদ্দেশ্যের ক্ষেত্রসমূহ</b>										
[১] প্রশিক্ষণ	২০	[১.১] রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ	[১.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	-	০৮	০৩	০১
		[১.২] রাবার বাগান যানবেঙ্গারদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	-	০১	০৬	০৬
		[১.৩] টেপারদের প্রশিক্ষণ	[১.৩.১]আয়োজি ত প্রশিক্ষণের	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	-	০৫	০৪	০৮
		[১.৪] কর্মচারী ও শ্রমিকদের প্রশিক্ষণ	[১.৪.১]আয়োজি ত প্রশিক্ষণের	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	-	০৩	০১	-
[২] রাবার চাষ সম্প্রসারণ	২০	[২.১] রাবার বাগান পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত বাগান	সমষ্টি	সংখ্যা	০৩	-	৮০	৩০	২৫
		[২.২] রাবার বাগান পরিচার্কণ	[২.২.১] পরিচার্কণপূর্ণ বাগানের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	০২	-	৩০	২৫	১৫
		[২.৩] রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিকরণ	[২.৩.১] চিহ্নিত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	০৫	-	৩০০০	২৯০০	১৫০০
		[২.৪] রাবার চাষ উপযোগী জমি বয়াদের সুপারিশ	[২.৪.১] বয়াদের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	০৫	-	৩০০০	২৯০০	১৫০০
		[২.৫] লীজ নবায়নের সুপারিশ	[২.৫.১] সপ্লাইশনকৃত লীজ তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	সমষ্টি	একর	০৫	-	১০০	৯০	৬০
[৩] রাবার বাগানের তথ্য	১০	[৩.১] রাবার তালিকাভুক্তকরণ	সমষ্টি	সংখ্যা	০৫	-	২০০	১৮০	১৩০	১০০

১

কোষাগত উদ্দেশ্য (Strategic Objectives)	কার্যক্রম (Activities)	কর্মসূচীদণ্ডন সূচক	গুরুত্ব পূর্ণ পদ্ধতি (Performance Indicators)	একক (Unit)	কর্মসূচীদণ্ডন সূচকের মান (Weight of Performance Indicators)	প্রকৃত অর্জন	লক্ষ্যমাত্রা/২০২২-২৩ (Target /Criteria Value for FY ২০২২-২৩)	প্রক্ষেপণ (Projection ২০২২-২৩-৮
						কর্মসূচীদণ্ডন অবধিকাল বছর	অভিভূত উৎস	চলাচল মান নির
১	২	৭	[৩.২] জীবনচক্র হারানো গাছের ভথ সংগ্রহ	৫	৬	৭	৮	১০০%
২	২	৭	[৩.২.১] জীবনচক্র হারানো গাছের ভথ সংখ্যা	৩	৬	৯	৮	১০০%
৩	৩	৭	[৩.৩.১] জৈলাভিত্তিক আটোবেজ তৈরি	৩	৩	-	-	১০০%
৪	১০	১০	[৪.১] কর্মকর্তা কর্মচারীদের ইন- হাউজ প্রশিক্ষণ প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা	০৫	০৫	-	-	১০০%
৫	১০	১০	[৪.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	০৫	০৫	-	-	১০০%
৬	১০	১০	[৪.২.১] আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা	০৩	০৩	-	-	১০০%
৭	১০	১০	[৪.৩] রাবাৰ বোর্ডের নিঃস্ব জমি অর্জন	০২	০২	-	-	১০০%
৮	১০	১০	[৫.১] মালিকদের সাথে মতবিনিময় সমস্যা সমাধান	০৫	০৫	-	-	১০০%
৯	১০	১০	[৫.১.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	০৫	০৫	-	-	১০০%
১০	১০	১০	[৫.২] অংশীজনদের সাথে মতবিনিময় সতা	০৩	০৩	-	-	১০০%
১১	১০	১০	[৫.৩] অন্যান্য প্রতিশ্রুতির সাথে মতবিনিময় সতা	০২	০২	-	-	১০০%

ମେଳଶବ୍ଦ ୩

କର୍ତ୍ତାମନ୍ଦନ ପାରିକଳ୍ପନା

କୌଶଳଗତ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ	ବୈଶଳଗତ ଲକ୍ଷ୍ୟର ମାତ୍ରା ୩୦	କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମ	କର୍ମଚାରୀଙ୍କ ସୂଚକ	ପରିମଳାଦାନ ଏକବିଧି	ପରିମଳାଦାନ ମୁଦ୍ରକର ମାତ୍ରା	ପ୍ରଦୃତ ଅର୍ଜଣ ଲକ୍ଷ୍ୟର ମାତ୍ରା ୨୦୨୦-୨୧	ଅନ୍ୟାନ୍ୟରଥ		ଡିଲ୍‌ଟି ମାନ୍ୟର		
							ଅନ୍ୟାନ୍ୟରଥ	ଡିଲ୍‌ଟି ମାନ୍ୟର	ଅତି ଡିଲ୍‌ଟି	ଅତି ଡିଲ୍‌ଟି ମାନ୍ୟର	
							୨୦୨୦%	୨୦୨୦%	୨୦୨୦%	୨୦୨୦%	
୧	୨	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧
୨	୨	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧
୩	୩	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧	୧
ସୁଧାନ୍ତ ଓ ସଂକଳନମୂଳକ କାର୍ଯ୍ୟକ୍ରମର ବାସ୍ତବାୟନ ଜୋରଦାରକରଣ	୩୦	୧) ଶ୍ରଦ୍ଧାରୀ କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	ଶ୍ରଦ୍ଧାରୀ କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟିତ	%	୧୦୦	୧୦	-	୧୦୦	୧୦୦	୧୦	୧୦୦
୨) ଇ-ଗଭନ୍ୟାକ୍ୟ/ ଉତ୍ସବର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	୧୦	ଇ-ଗଭନ୍ୟାକ୍ୟ/ ଉତ୍ସବର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟିତ	%	୧୦୦	୧୦	-	୮୫	୧୦୦	୧୦	୯୦	୧୦୦
୩) ତଥ୍ୟ ଅଧିକାର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	୧୦	ତଥ୍ୟ ଅଧିକାର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟିତ	%	୧୦୦	୧	-	୧୦୦	୧୦୦	୧୦	୧୦	୧୦୦
୪) ଅନ୍ତିଯୋଗ ପ୍ରତିକାର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	୧୦	ଅନ୍ତିଯୋଗ ପ୍ରତିକାର କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟିତ	%	୧୦୦	୮	-	୧୦୦	୧୦୦	୧୦	୧୦	୧୦୦
୫) ସେବା ପ୍ରଦାନ ପ୍ରତିଶ୍ଵର୍ତ୍ତ କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	୧୦	ସେବା ପ୍ରଦାନ ପ୍ରତିଶ୍ଵର୍ତ୍ତ କର୍ମଚାରୀଙ୍କଙ୍କା ବାସ୍ତବାୟନ	%	୧୦୦	୧	-	୧୦୦	୧୦୦	୧୦	୧୦	୧୦୦

### ଆବଶ୍ୟକ କୌଶଳଗତ ଉଦ୍ଦେଶ୍ୟ (ମାତ୍ରିପରିଯଦ ବିଭାଗ କର୍ତ୍ତ୍ବାରିତ)

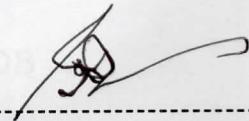
চামি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকারের সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু  
পরিবর্তন মন্ত্রণালয় -এর নিকট অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে সচেষ্ট থাকব।  
চামি, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম-এর নিকট  
অঙ্গীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত ফলাফল অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

ECA

ETP

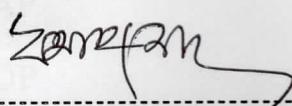
GCF



চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম।

২৭ জুন, ২০২২ খ্রি

তারিখ



সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়।

২৭ জুন, ২০২২ খ্রি

তারিখ

## শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)

১	ANRPC	Association of Natural Rubber Producing Countries
২	BRB	Bangladesh Rubber Board
৩	BCCSAP	Bangladesh Climate Change Strategy and Action Plan
৪	BCCT	Bangladesh Climate Change Trust
৫	ECA	Ecologically Critical Area
৬	ETP	Effluent Treatment Plant
৭	GCF	Green Climate Fund
৮	IRRDB	International Rubber Research and Development Board
৯	MOU	Memorandum of Understanding
১০	NAP	National Adaption Plan
১১	ODP	Ozone Depleting Potential
১২	ODS	Ozone Depleting Substance
১৩	SACEP	South Asia Co-operative Environment Program
১৪	SMART	Special Monitoring and Reporting Tools
১৫	UNCCD	United Nations Convention to Combat Desertification

## সংযোজনী- ২

কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ, বাস্তবায়নকারী কার্যালয়সমূহ এবং পরিমাপ পদ্ধতি-এর বিবরণ

### সংযোজনী- ২:

#### কর্মসম্পাদন সূচকের পরিমাপ পদ্ধতি

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ	[১.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.২] রাবার বাগান যানেজারদের প্রশিক্ষণ	[১.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.৩] টেলারদের প্রশিক্ষণ	[১.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত বার্ষিক প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.৪] কর্চাটী ও শৈবিকদের প্রশিক্ষণ	[১.৪.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত বার্ষিক প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.১] রাবার বাগান পরিদর্শন	[২.১.১] পরিদর্শনকৃত বাগান	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত বার্ষিক প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.২] রাবার বাগান পরিবেশগত বাগানের সংখ্যা	[২.২.১] পরিবেশগত বাগানের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৩] রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিকরণ	[২.৩.১] চিহ্নিত জমির পরিমাণ	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৪] রাবার চাষ উপযোগী জমি বরাদ্দের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	[২.৪.১] বরাদ্দের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৫] লৌঙ নবায়নের সুপারিশ	[২.৫.১] সুপারিশকৃত লৌঙ নথি	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসংস্থাদেন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, আধিকার্যা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[৩.১] রাবার বাগানের তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	[৩.১.১] তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.২] জীবনচক্র হারানো গাছের তথ্য সংগ্রহ সংখ্যা	[৩.২.১] জীবনচক্র হারানো গাছের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.৩] জেলাভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরি ভাইরেছি	[৩.৩.১] জেলাভিত্তিক ডাটাবেজ ভাইরেছি	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.১] কর্মকর্তা কর্মচারীদের ইন-কাউন্স স্ট্রালিশ	[৪.১.১] আয়োজিত কর্মসূচীদের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.২] আয়োজিত কর্মসূচী	[৪.২.১] কর্মসূচীর সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.৩] রাবার বোর্ডের নিষ্পত্তি অর্জন	[৪.৩.১] অর্জনকৃত জমির পরিমাণ	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৫.১] মালিকদের সাথে মতবিনিময় সভা	[৫.১.১]আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৫.২] অংশীজনদের সাথে মতবিনিময় সভা	[৫.২.১]আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৫.৩] অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সাথে মতবিনিময় সভা	[৫.৩.১]আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বোর্ড	ওয়েবসাইটে প্রকাশিত প্রতিবেদন/প্রমাণক

সংযোজনী : ৩-

অন্য অফিসের সঙ্গে সংলিঙ্গ কর্মসম্পাদন সূচনসমূহ

সংস্থার ধরণ	থেকেকল অফিসের সাথে সংলিঙ্গ	কর্মসম্পাদন সূচক কর্মসম্পাদন সূচক	সংলিঙ্গ অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
অন্যান্য	সংলিঙ্গ প্রতিষ্ঠান	[১.১] রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ [১.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.২] রাবার বাগান যাজেন্সির প্রশিক্ষণ [১.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.৩] টেলারদের প্রশিক্ষণ [১.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.৪] কর্মচারী ও শাস্তিকদের প্রশিক্ষণ [১.৪.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.৫] রাবার বাগান পরিদর্শন [১.৫.১] পরিদর্শনকৃত বাগান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.৬] রাবার বাগান পরিবীক্ষণ [১.৬.১] পরিবীক্ষণকৃত বাগানের সংখ্যা	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	এই	[১.৭] রাবার চাষ উপযোগী ভবি চিহ্নিকরণ [১.৭.১] চিহ্নিত ভবির পরিমাণ	জেলা প্রশাসন ও ভূমি মন্ত্রণালয় এর সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
অন্যান্য	এই	[১.৮] রাবার চাষ উপযোগী ভবি বরাদের সুপারিশ [১.৮.১] বরাদের সুপারিশকৃত ভবির পরিমাণ	জেলা প্রশাসন ও ভূমি মন্ত্রণালয় এর সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।
অন্যান্য	এই	[১.৯] লীজ নবায়নের সুপারিশ [১.৯.১] সুপারিশকৃত লীজ নথি	জেলা প্রশাসন ও ভূমি মন্ত্রণালয় এর সাথে যোগাযোগ রক্ষা করা।

সংস্থার ধরণ	যেসকল অফিসের সাথে সংযোগ	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন শুরুক	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল	
অন্যান্য	প্রি	[৩.১] রাবার বাগানের তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	[১.১.৩] তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার	
অন্যান্য	প্রি	[৩.২] ঢী-বন্ড-ক্রু ই-রেনে প্লাটফর্ম তথ্য সংগ্রহ	[৩.২.১] ঢী-বন্ড-ক্রু ই-রেনে প্লাটফর্ম তথ্য সংগ্রহ	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার	
অন্যান্য	প্রি	[৩.৩] ফোলাউটিক ডাটারেজ ডেটা ডাটারেজ	[৩.৩.১] ফোলাউটিক ডেটারেজ ডাটারেজ	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার	
অন্যান্য	প্রি	[৪.১] কার্যকর্তা কর্মসূলীদের ইন ইউক্স কর্মসূলী	[৪.১.১] আয়োভিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার	
অন্যান্য	প্রে	ফোলা প্রশাসন ও ফুট নাইটলাই	[৪.১.২] আয়োভিত কর্মশালা	[৪.১.২] কর্মশালার সংখ্যা	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য	ফোলা প্রশাসন ও ফুট নাইটলাই	[৪.২] রাবার বোর্ডের নিষ্ঠৰ জমি অর্জন নিষ্ঠালাই	[৪.২.১] অর্জনকৃত জমি	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার	

সংক্ষিপ্তজ্ঞানী ৮:

যেসকল নীতি/পরিকল্পনার আলোকে কর্মসম্পাদন পরিবর্তন প্রস্তুত করা হয়েছে